



## STRATEGIEPLANUNG FÜR DIE STEUERBERATER-KANZLEI

Für die Entwicklung einer Strategie gibt es kein Patentrezept, denn jede Steuerberaterkanzlei weist einzigartige Parameter auf, die sie von ihren Konkurrenten unterscheidet und die bei allen strategischen Überlegungen berücksichtigt werden müssen. Für Steuerberater als Dienstleister stehen hierbei an vorderster Stelle die Wünsche der Mandanten und natürlich das eigene Dienstleistungsangebot.

Die Digitalisierung bietet in der Steuerberatung zahlreiche Chancen und neue Perspektiven. Denn auch in einer zunehmend digitalisierten Arbeitswelt besteht aufgrund des komplexen deutschen Steuerrechts weiterhin Beratungsbedarf beim Mandanten. Es ist allerdings zu erwarten, dass sich durch den Trend zur Digitalisierung der Fokus innerhalb der Steuerberatung verändert. So sind Mandanten vermehrt an betriebswirtschaftlicher Beratung, wie bei der Unternehmensnachfolge, beim Lohn oder der laufenden Unternehmensführung, interessiert.

Wie erkenne ich nun strategischen Handlungsbedarf in meiner Kanzlei? Wie gehe ich damit um? Wie setze ich mehrjährige strategische Veränderungsprozesse in Gang und wie halte ich sie trotz Belastung im Tagesgeschäft am Laufen? Für diese Fragen gibt Ihnen das Seminar Raum zur Reflektion der eigenen Situation. Darüber hinaus erhalten Sie methodische und konkrete praktische Anregungen, inklusive umfangreicher Strategietools, die sie jederzeit praktisch anwenden können.



### THEMENSCHWERPUNKTE

#### Strategie als die unternehmerische Antwort auf eine unkalkulierbare Zukunft

- Wie erkennt man strategischen Handlungsbedarf?
- Spielfeld optimieren oder neues Spielfeld erstellen: Strategischer Wandel 1. und 2. Ordnung
- Wie gehen wir im Partnerkreis mit Strategie um?

#### Strategische Analyse und Entwicklung von Zukunftsoptionen

- Interne und externe Analyse
- „Zukunft erfinden“: Strategische Optionen entwickeln
- Nur wer strategische Alternativen hat, kann strategisch entscheiden

#### Strategische Positionierung der Kanzlei

- Vision: Ein Zukunftsbild der Kanzlei
- Ableitung strategischer Ziele und Projekte
- Organisationsanpassung: Umbau von Struktur und Prozessen bei laufendem Motor

#### Strategisches Controlling und Implementierung in den Kanzleialltag

- Strategisches und operatives Controlling: Ideale Methode und Praxis
- Führung und Regelkommunikation in der Umsetzung
- Das persönliche Erfolgstagebuch als praxiserprobtes Strategieumsetzungstool
- New-Work Tools um Methoden: Digital und analog den Strategie- und Änderungswahnsinn managen

#### Aktuelle strategische Moves von Steuerkanzleien

HALBTAGS  
SEMINAR

### REFERENT

Dipl.-Betriebsw. (BA) Ulf Hausmann MBA, Berlin

### TEILNEHMERGEBÜHR

235,00 € pro Person,  
inkl. ausführlicher Arbeitsunterlagen  
und Pausenverpflegung

### TERMINE

15. August 2019, Berlin	09:00–13:30 Uhr
12. September 2019, Hamburg	13:00–17:30 Uhr
21. November 2019, Hannover	13:00–17:30 Uhr

**VERANSTALTER:**

Bundessteuerberaterkammer, Behrenstraße 42, 10117 Berlin, Telefon: 030 240087-0

**ANMELDUNG:**

per Fax: 030 240087-54, per Post: Bundessteuerberaterkammer, Postfach 02 88 55, 10131 Berlin  
 via Internet: www.bstbk.de, per E-Mail: seminare@bstbk.de  
 Die Anmeldebestätigung geht Ihnen ca. drei Wochen vor der Veranstaltung zu.

Neu bestellte SteuerberaterInnen zahlen im ersten Jahr nach der Bestellung einen um 50 % ermäßigten Seminarpreis (außer bei FB-Lehrgängen). Eine Kopie der Bestellsurkunde ist mit der Anmeldung einzureichen.

**BEZAHLUNG:**

Nach Rechnungsstellung bitten wir um Überweisung auf das Konto der Bundessteuerberaterkammer:

Institut: UniCredit Bank-HypoVereinsbank  
 IBAN: DE17 3802 0090 0003 4957 52  
 BIC: HYVEDEMM402

**TEILNAHMEBESCHEINIGUNG:**

Jeder Teilnehmer erhält nach dem Seminar ein Teilnahmebescheinigung. Bitte geben Sie hierfür Namen, Titel, Beruf und Anschrift vollständig an.

**RÜCKTRITTSREGELUNG:**

Schriftliche Stornierung: Bis zu 10 Tagen vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. 9 - 4 Tage vor Veranstaltungsbeginn: 100,00 € Stornierungsgebühr, bei Halbtagsseminaren 70,00 € und bei zweitägigen Seminaren 150,00 €. Ab dem 3. Tag vor Veranstaltungsbeginn keine Stornierung möglich. Falls Sie an einem gebuchten Seminar nicht teilnehmen können, besteht die Möglichkeit, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Bitte informieren Sie uns möglichst frühzeitig darüber. Bei Nichterscheinen zur Veranstaltung erfolgt keine Erstattung; es ist die volle Teilnahmegebühr zu entrichten und der Teilnehmer erhält die Seminarunterlagen per Post nach dem Seminar.

**MANUSKRIFT**

Die Teilnehmer erhalten das Manuskript am Veranstaltungstag.

**HOTELBUCHUNG:**

Es steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Reservierungen bitte direkt im Tagungshotel unter Berufung auf das Kontingent der Bundessteuerberaterkammer.

**WICHTIGER HINWEIS:** Die Bundessteuerberaterkammer haftet für den Fall, dass ein Seminar mangels Teilnehmern abgesagt werden muss, nicht für im Rahmen der Reiseplanung (z. B. bei kostenpflichtiger Stornierung von Flug oder Bahntickets) entstandenen Kosten.

**ANMELDUNG PER TELEFAX: 030 240087-54**

Bundessteuerberaterkammer  
 Postfach 02 88 55  
 10131 Berlin

**STRATEGIEPLANUNG FÜR DIE STEUERBERATER-KANZLEI**

**TEILNEHMERGEBÜHR:** 235,00 € pro Person  
 inkl. ausführlicher Arbeitsunterlagen Pausenverpflegung



Absender: (Firmenstempel)

Name des Teilnehmers: \_\_\_\_\_

Beruf/Kammer: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Telefax: \_\_\_\_\_

Persönliche E-Mail-Adresse des Teilnehmers:  
 (u. a. für Manuskriptzusendung)

15. August 2019, Berlin | InterCityHotel Berlin Hauptbahnhof  
 Katharina-Paulus-Str. 5 | 10557 Berlin | Telefon: 030 288755-0  
 Zeitraum: 09:00-13:30 Uhr

12. September 2019, Hamburg | InterCityHotel Hamburg Dammtor-Messe  
 St. Petersburger Str. 1 | 20355 Hamburg | Telefon: 040 600014-0  
 Zeitraum: 13:00-17:30 Uhr

21. November 2019, Hannover | Courtyard by Marriott Hannover Maschsee  
 Arthur-Menge-Ufer 3 | 30169 Hannover | Telefon: 0511 36600700  
 Zeitraum: 13:00-17:30 Uhr

Ort, Datum: \_\_\_\_\_



Unterschrift: \_\_\_\_\_

**DATENSCHUTZHINWEIS:**

Für die Erhebung der Daten ist die BStBK, Behrenstraße 42, 10117 Berlin verantwortlich. Die mit dieser Anmeldung von Ihnen freiwillig übermittelten personenbezogenen Daten (Name, Vorname, Kommunikationsdaten, Unterschrift sowie ggf. selbst hinzugefügte Daten) werden auf Grundlage von Art. 6 Abs. 1 Buchst. a) DSGVO zum Zwecke der Durchführung dieser Veranstaltung erhoben. Mit der Übermittlung der Anmeldung erklären Sie sich mit der Datenerhebung einverstanden. Sie erklären außerdem, dass ggf. zusätzlich aufgeführte Teilnehmer sich ebenfalls mit der Datenerhebung einverstanden erklärt haben und diesen Datenschutzhinweis zur Kenntnis genommen haben. Sofern es notwendig ist, werden wir Ihre personenbezogenen Daten an Dritte, lediglich zur Durchführung der Veranstaltung, weitergeben. Zum Kreis der evtl. Empfänger gehören insbesondere Druckereien, Veranstaltungstechniker, Veranstaltungshotels etc. Sie gestatten die Aufnahme Ihrer personenbezogenen Daten in ggf. zu erstellende Teilnehmerverzeichnisse bzw. -listen, die am Veranstaltungsort ausliegen, sowie Ton- und Bildaufnahmen zur Protokollierung und Berichterstattung (sofern nicht einverstanden: bitte streichen). Sie sind einverstanden, dass die BStBK Ihnen zu zukünftigen Seminaren und Veranstaltungen Informationen auch per E-Mail zusendet. Die Daten werden gelöscht, sobald sie für den Zweck ihrer Verarbeitung nicht mehr erforderlich sind bzw. bei Ablauf gesetzlicher Aufbewahrungsfristen. Ihr Einverständnis zur Datenerhebung können Sie jederzeit widerrufen. Sie sind außerdem berechtigt, Auskunft zu den bei uns über Sie gespeicherten Daten zu beantragen sowie diese Daten berichtigen, einschränken, löschen oder übertragen zu lassen. Sie können unseren Datenschutzbeauftragten unter datenschutz@bstbk.de oder unter der o. g. Postadresse der Kammer erreichen. Ihnen steht des Weiteren ein Beschwerderecht bei einer für den Datenschutz zuständigen Aufsichtsbehörde zu.

Ort, Datum: \_\_\_\_\_



Unterschrift: \_\_\_\_\_